



Michael Geißler

PROJECT MANAGEMENT

PROJEKTE ERFOLGREICH LEITEN

Der Einstieg für angehende Projektleiter

ZIEL

BER, der Hauptstadtflughafen, über Jahre nicht fertig. Die Elbphilharmonie, deutlich teurer als ursprünglich geplant. Stuttgart 21.

Die Liste ist lang. Aber nicht nur Großprojekte laufen aus dem Ruder, auch kleine und mittlere Projekte in Unternehmen bringen häufig nicht den zu Beginn versprochenen Erfolg. Ich bin sicher – jedes Unternehmen hat seinen ganz eigenen BER!

Und das möchte ich ändern. Seit 20 Jahren Praktiker in der erfolgreichen Leitung von Projekten, gebe ich meine gesammelten Erfahrungen in diesem **Projektmanagement-Training** weiter. Was funktioniert, was nicht, worauf muss ein Projektleiter achten, wo muss er hart bleiben – all dies fließt ein. Als BDVT-geprüfter Business Trainer helfe ich Ihnen dabei, Ihre Projekte zum Erfolg zu führen. Denn in der heutigen VUCA*-Umgebung werden Erfahrungen, Glaubenssätze und Paradigmen ständig auf den Prüfstand gestellt.

* VUCA ist ein Akronym, das sich auf „volatility“ („Volatilität“), „uncertainty“ („Unsicherheit“), „complexity“ („Komplexität“) und „ambiguity“ („Mehrdeutigkeit“) bezieht. (vgl. Gabler Wirtschaftslexikon)

INHALT

Das Training ist auf **2 Tage** ausgelegt und richtet sich an **Projekt-„Neulinge“**. Sie stehen zum ersten Mal vor der Übernahme eines Projektes oder sind in ein solches „hineingeworfen“ worden.

Gehen wir gemeinsam durch den **gesamten Zyklus eines Projektes**. Von der ersten Idee bis zur Projektabschlussfeier. Und das an einem konkreten **Beispielprojekt aus Ihrem eigenen Bereich**, mit ganz viel Praxis. Sie als Teilnehmende agieren im geschützten Trainingsraum in der Rolle des Projektleiters und moderieren Übungen und Diskussionsrunden ebenso wie offizielle Projektstatusberichte.

Ein **Schwerpunkt Ihres Trainings** liegt auf dem Start eines Projektes. Auf der Auftragsklärung, der Erstellung eines Projektsteckbriefs und dem Projektstrukturplan (PSP). Denn am Anfang werden die Weichen für den späteren Projekterfolg gestellt. Sie verstehen die Notwendigkeit, klare und messbare Projektziele zu formulieren. Sie lernen, den offiziellen „Kickoff“ und die Rollen und Verantwortlichkeiten im Projekt bestmöglich vorzubereiten. ▶

INHALT

PROJEKTE ERFOLGREICH LEITEN
DER EINSTIEG FÜR ANGENEHENDE
PROJEKTLEITER

Ebenso wird eine „Desaster-Planung“ durchgeführt, in der sämtliche zuvor gesammelten Projektrisiken eintreten und den sorgsam aufgestellten Plan „zerschießen“. Die bei dieser Übung gefundenen Backup-Lösungen werden eingearbeitet und machen den Plan stabiler.

Am Ende des Trainings schauen wir uns an, wie ein Projekt sauber abgeschlossen und ein „Lessons Learned“-Workshop durchgeführt wird.

ABLAUF

PROJEKTE ERFOLGREICH LEITEN
DER EINSTIEG FÜR ANGENEHENDE
PROJEKTLEITER

TAG 1

- ▶ Erfolgsfaktoren eines Projektes
- ▶ Das magische Dreieck
- ▶ Auftragsklärung
- ▶ Projektsteckbrief und Projektname
- ▶ Projektziele und NICHT-Ziele
- ▶ Risikoanalyse und Gegenmaßnahmen
- ▶ Projektorganisationsformen
- ▶ Vorbereitung eines Projekt-Kickoff-Workshops
- ▶ Rollen und Verantwortlichkeiten in Projekten
- ▶ Projektphasen-Planung
- ▶ Stakeholder-Analyse und Projekt-Kommunikationsmatrix

ABLAUF

PROJEKTE ERFOLGREICH LEITEN
DER EINSTIEG FÜR ANGEHENDEN
PROJEKTLEITER

TAG 2

- ▶ Learnings Tag 1
- ▶ Projektstrukturplan (PSP)
- ▶ Ablauf- und Terminplanung
- ▶ Schätzmethode in Projekten
- ▶ Aufgaben in der Projektsteuerung
- ▶ Einsatz von Software Tools in Projekten
- ▶ Projekt-Statusbericht
- ▶ Projektabschluss
- ▶ Durchführung eines „Lessons Learned“-Workshops

ÜBER MICH

PROJEKTE ERFOLGREICH LEITEN
DER EINSTIEG FÜR ANGEHENDEN
PROJEKTLER

Mein Name ist Michael Geißler, ich bin 1972 in Karlsruhe geboren und seit zwanzig Jahren ein Vollblut-Projektmanager. Immer, wenn etwas aufgebaut oder verändert werden musste, war ich zu Stelle. Bereits zum Berufseinstieg im Lufthansa-Konzern übernahm ich die Leitung größerer Vertriebsprojekte. Später plante und steuerte ich Integrations- und Changeprojekte oder baute neue Unternehmensbereiche auf.

Ich leite Projekte mit ganz viel Herzblut und gesundem Menschenverstand. Als „Übersetzer“ und „Brückenmensch“ fühle ich mich dann am wohlsten, wenn ich Menschen auf ein gemeinsames Ziel einschwören und sie auf dem Weg dahin motiviert halten kann. Im Zentrum meiner Arbeit steht die tiefe Überzeugung, (sich) lieber zu verändern als verändert zu werden.

Meine bevorzugte Zielgruppe sind Menschen, die kurz vor der Übernahme einer ersten Projektverantwortung stehen und nicht wissen, wie sie diese Herausforderung angehen sollen. ▶



ÜBER MICH

PROJEKTE ERFOLGREICH LEITEN
DER EINSTIEG FÜR ANGEHENDE
PROJEKTLEITER

Gerne teile ich meine langjährige Erfahrung aus dem Projektalltag mit meinen Teilnehmern und gestalte Trainings und Workshops interaktiv und praxisorientiert.

Als IPMA-zertifizierter Senior Project Manager, Scrum Master und Product Owner biete ich zudem den nötigen theoretischen Unterbau, ob im klassischen, agilen oder hybriden Umfeld.

2014 habe ich MGPM – Michael Geißler Project Management – gegründet. Ich liebe Rugby, Kampfsport und Marvel Comics. Mit meiner Frau und meinen drei Kindern lebe ich in München.



Michael Geißler

PROJECT MANAGEMENT

WWW.MG-PM.DE

MICHAEL GEISSLER PROJECT MANAGEMENT GRIMMEISENSTRASSE 29 81927 MÜNCHEN
MOBILE +49 172 6356814 **FAX** +49 89 99629143 **EMAIL** MICHAEL.GEISSLER@MG-PM.DE